



UNIVERSITÀ  
DEGLI STUDI  
DI PADOVA

## Università' degli Studi di PADOVA PIANO TRIENNALE DI SVILUPPO DELLA RICERCA (PTSR)

TRIENNIO 2019-2021 - prot. PTSR19I4BO

### Dipartimento

Dip. MEDICINA - DIMED

### 1. Ambiti di ricerca

#### Ambiti di ricerca già attivati (presenti nella SCRI-RD 2018)

#### Ambito di ricerca già attivato: 1

##### Ambito di ricerca

*Anatomia Patologica: epidemiologia e caratterizzazione morfologica e molecolare dei tumori (tratto gastroenterico, fegato, tessuti molli, tiroide, tumori pediatrici, diagnostica delle malattie e dei tumori rari). Malattie infiammatorie del tratto gastro-intestinale.*

##### SSD

1. MED/08 - ANATOMIA PATOLOGICA

##### Settore ERC

1. LS3 - Cellular and Developmental Biology: Cell biology, cell physiology, signal transduction, organogenesis, developmental genetics, pattern formation and stem cell biology, in plants and animals, or, where appropriate, in microorganisms - LS3\_1 - Morphology and functional imaging of cells and tissues

#### Ambito di ricerca già attivato: 2

##### Ambito di ricerca

*Anestesiologia: Anestesia e farmacologia nel paziente obeso e nella chirurgia del trapianto, insufficienza respiratoria acuta, trattamento extracorporeo delle patologie cardiorespiratorie gravi, ventilazione meccanica, mediatori della sepsi interazione cuore-polmone, shock settico, infezioni da batteri multiresistenti, studio degli aspetti anestesilogici nella gestione clinica delle malattie rare.*

##### SSD

1. MED/41 - ANESTESIOLOGIA

### Settore ERC

1. LS7 - Applied Medical Technologies, Diagnostics, Therapies and Public Health: Development of tools for diagnosis, monitoring and treatment of diseases, pharmacology, clinical medicine, regenerative medicine, epidemiology and public health - LS7\_4 - Pharmacology and pharmacogenomics (including drug discovery and design, drug delivery and therapy, toxicology)

---

### Ambito di ricerca già attivato: 3

#### Ambito di ricerca

*Dermatologia: malattie dermatologiche oncologiche e immuno-mediate: studio dei meccanismi patogenetici e approcci terapeutici innovativi. Malattie rare di ambito dermatologico benigne e neoplastiche*

### SSD

1. MED/35 - MALATTIE CUTANEE E VENEREE

### Settore ERC

1. LS6 - Immunity and Infection: The immune system and related disorders, biology of infectious agents and infection, biological basis of prevention and treatment of infectious diseases - LS6\_1 - Innate immunity in animals and plants

2. LS4 - Physiology, Pathophysiology and Endocrinology: Organ physiology, pathophysiology, endocrinology, metabolism, ageing, tumorigenesis, cardiovascular diseases, metabolic syndromes - LS4\_6 - Fundamental mechanisms underlying cancer

---

### Ambito di ricerca già attivato: 4

#### Ambito di ricerca

*Ematologia: malattie onco-ematologiche con particolare riferimento alle malattie linfoproliferative croniche. Malattie rare di ambito ematologico tumori rari ematologici; processi morbosi rari linfo-mieloproliferativi, anemie di origine genetica.*

### SSD

1. MED/15 - MALATTIE DEL SANGUE

2. MED/05 - PATOLOGIA CLINICA

3. MED/09 - MEDICINA INTERNA

### Settore ERC

1. LS4 - Physiology, Pathophysiology and Endocrinology: Organ physiology, pathophysiology, endocrinology, metabolism, ageing, tumorigenesis, cardiovascular diseases, metabolic syndromes - LS4\_6 - Fundamental mechanisms underlying cancer

2. LS6 - Immunity and Infection: The immune system and related disorders, biology of infectious agents and infection, biological basis of prevention and treatment of infectious diseases - LS6\_4 - Immunological mechanisms in disease (e.g. autoimmunity, allergy, transplantation immunology, tumour immunology)

---

### Ambito di ricerca già attivato: 5

## Ambito di ricerca

*Endocrinologia: malattie funzionali e neoplastiche (tiroide, surrene, ipofisi, testicolo); metabolismo osseo. Studio dei meccanismi molecolari responsabili di ipertensione arteriosa e morte improvvisa; andrologia e riproduzione assistita. Malattie rare di rilevanza nella fisiopatologia del metabolismo delle ghiandole endocrine e gonadi maschili e del metabolismo osseo.*

## SSD

1.	MED/13 - ENDOCRINOLOGIA
2.	MED/09 - MEDICINA INTERNA

## Settore ERC

1.	LS4 - Physiology, Pathophysiology and Endocrinology: Organ physiology, pathophysiology, endocrinology, metabolism, ageing, tumorigenesis, cardiovascular diseases, metabolic syndromes - LS4_3 - Molecular aspects of endocrinology
2.	LS4 - Physiology, Pathophysiology and Endocrinology: Organ physiology, pathophysiology, endocrinology, metabolism, ageing, tumorigenesis, cardiovascular diseases, metabolic syndromes - LS4_5 - Metabolism, biological basis of metabolism-related disorders
3.	LS4 - Physiology, Pathophysiology and Endocrinology: Organ physiology, pathophysiology, endocrinology, metabolism, ageing, tumorigenesis, cardiovascular diseases, metabolic syndromes - LS4_6 - Fundamental mechanisms underlying cancer

---

## Ambito di ricerca già attivato: 6

## Ambito di ricerca

*Epatologia: malattie acute e croniche del fegato; cirrosi ed ipertensione portale (anche in modelli sperimentali), epatocarcinoma e trapianto di fegato. Malattie rare di ambito epatologico benigne e neoplastiche.*

## SSD

1.	MED/09 - MEDICINA INTERNA
----	---------------------------

## Settore ERC

1.	LS3 - Cellular and Developmental Biology: Cell biology, cell physiology, signal transduction, organogenesis, developmental genetics, pattern formation and stem cell biology, in plants and animals, or, where appropriate, in microorganisms - LS3_2 - Cytoskeleton and cell behaviour (e.g. control of cell shape, cell migration and cellular mechanosensing)
2.	LS4 - Physiology, Pathophysiology and Endocrinology: Organ physiology, pathophysiology, endocrinology, metabolism, ageing, tumorigenesis, cardiovascular diseases, metabolic syndromes - LS4_5 - Metabolism, biological basis of metabolism-related disorders

---

## Ambito di ricerca già attivato: 7

## Ambito di ricerca

*Farmacologia e oncologia sperimentale: modelli animali per lo studio dell'oncogenesi e lo sviluppo di nuove terapie mirate. Meccanismi molecolari della tumorigenesi mammaria e prostatica. Aspetti farmacologici clinici nelle malattie rare e tumori rari*

## SSD

1.	BIO/14 - FARMACOLOGIA
----	-----------------------

## Settore ERC

- |    |  |
|----|--|
| 1. | LS1 - Molecular Biology, Biochemistry, Structural Biology and Molecular Biophysics: Molecular synthesis, modification, mechanisms and interactions, biochemistry, structural biology, molecular biophysics signalling pathways - LS1_1 - Macromolecular complexes including interactions involving nucleic acids, proteins, lipids and carbohydrates |
| 2. | LS4 - Physiology, Pathophysiology and Endocrinology: Organ physiology, pathophysiology, endocrinology, metabolism, ageing, tumorigenesis, cardiovascular diseases, metabolic syndromes - LS4_6 - Fundamental mechanisms underlying cancer  |

---

## Ambito di ricerca già attivato: 8

### Ambito di ricerca

*Geriatrics: metabolismo lipidico e complicanze cardiovascolari; decadimento neuro-cognitivo e demenze; disabilità, anziano fragile, valutazione attività fisica nell'anziano e aspetti nutrizionali dell'anziano. Malattie rare con impatto fisiopatologico e clinico sull'invecchiamento*

## SSD

- |    |                           |
|----|---------------------------|
| 1. | MED/09 - MEDICINA INTERNA |
|----|---------------------------|

## Settore ERC

- |    |   |
|----|---|
| 1. | LS4 - Physiology, Pathophysiology and Endocrinology: Organ physiology, pathophysiology, endocrinology, metabolism, ageing, tumorigenesis, cardiovascular diseases, metabolic syndromes - LS4_4 - Fundamental mechanisms underlying ageing |
|----|---|

---

## Ambito di ricerca già attivato: 9

### Ambito di ricerca

*Imaging: anatomico, funzionale e metabolico avanzato. Radiologia vascolare e interventistica. Centro di riferimento per il cateterismo delle vene surrenaliche. Imaging applicato alla diagnostica e gestione delle malattie rare e tumori rari.*

## SSD

- |    |  |
|----|--|
| 1. | MED/36 - DIAGNOSTICA PER IMMAGINI E RADIOTERAPIA |
|----|--|

## Settore ERC

- |    |  |
|----|--|
| 1. | LS7 - Applied Medical Technologies, Diagnostics, Therapies and Public Health: Development of tools for diagnosis, monitoring and treatment of diseases, pharmacology, clinical medicine, regenerative medicine, epidemiology and public health - LS7_2 - Genetic tools for medical diagnosis |
|----|--|

---

## Ambito di ricerca già attivato: 10

### Ambito di ricerca

*Immunoreumatologia: immunologia, Malattie reumatiche autoimmuni e muscoloscheletriche. Meccanismi immunologici e molecolari della fibrosi polmonare. Malattie rare dell'apparato muscolo-scheletrico e reumatiche autoimmuni.*

**SSD**

1.	MED/09 - MEDICINA INTERNA
2.	MED/16 - REUMATOLOGIA
3.	MED/46 - SCIENZE TECNICHE DI MEDICINA E DI LABORATORIO

**Settore ERC**

1.	LS4 - Physiology, Pathophysiology and Endocrinology: Organ physiology, pathophysiology, endocrinology, metabolism, ageing, tumorigenesis, cardiovascular diseases, metabolic syndromes - LS4_8 - Non-communicable diseases (except for neural/psychiatric and immunity-related diseases)
----	--

---

**Ambito di ricerca già attivato: 11****Ambito di ricerca**

*Iperensione arteriosa: meccanismi endocrini dell'ipertensione arteriosa primaria, secondaria e forme rare. Prevenzione e terapia dell'ipertensione arteriosa e delle sue complicanze cerebro-cardio-renali e aterosclerotiche. Malattie rare di rilevanza nella fisiopatologia delle malattie cardiovascolari e delle dislipidemie.*

**SSD**

1.	MED/09 - MEDICINA INTERNA
----	---------------------------

**Settore ERC**

1.	LS4 - Physiology, Pathophysiology and Endocrinology: Organ physiology, pathophysiology, endocrinology, metabolism, ageing, tumorigenesis, cardiovascular diseases, metabolic syndromes - LS4_7 - Fundamental mechanisms underlying cardiovascular diseases
----	--

---

**Ambito di ricerca già attivato: 12****Ambito di ricerca**

*Malattie metaboliche: diabetologia, disturbi metabolici della gravidanza, Obesità e sindrome metabolica, dislipidemie. Malattie rare di rilevanza nella fisiopatologia del metabolismo del glucosio, lipidico.*

**SSD**

1.	MED/13 - ENDOCRINOLOGIA
2.	MED/09 - MEDICINA INTERNA
3.	MED/49 - SCIENZE TECNICHE DIETETICHE APPLICATE
4.	BIO/12 - BIOCHIMICA CLINICA E BIOLOGIA MOLECOLARE CLINICA

**Settore ERC**

1.	LS4 - Physiology, Pathophysiology and Endocrinology: Organ physiology, pathophysiology, endocrinology, metabolism, ageing, tumorigenesis, cardiovascular diseases, metabolic syndromes - LS4_1 - Organ physiology and pathophysiology
2.	LS4 - Physiology, Pathophysiology and Endocrinology: Organ physiology, pathophysiology, endocrinology, metabolism, ageing, tumorigenesis, cardiovascular diseases, metabolic syndromes - LS4_5 - Metabolism, biological basis of metabolism-related disorders

3.	LS4 - Physiology, Pathophysiology and Endocrinology: Organ physiology, pathophysiology, endocrinology, metabolism, ageing, tumorigenesis, cardiovascular diseases, metabolic syndromes - LS4_7 - Fundamental mechanisms underlying cardiovascular diseases
4.	LS9 - Applied Life Sciences, Biotechnology, and Molecular and Biosystems Engineering Applied plant and animal sciences, forestry, food sciences, applied biotechnology, environmental, and marine biotechnology, applied bioengineering, biomass and biofuels, biohazards - LS9_5 - Food sciences (including food technology, food safety, nutrition)
5.	LS2 - Genetics, 'Omics', Bioinformatics and Systems Biology: Molecular genetics, quantitative genetics, genetic epidemiology, epigenetics, genomics, metagenomics, transcriptomics, proteomics, metabolomics, glycomics, bioinformatics, computational biology, biostatistics, systems biology - LS2_9 - Proteomics
6.	LS4 - Physiology, Pathophysiology and Endocrinology: Organ physiology, pathophysiology, endocrinology, metabolism, ageing, tumorigenesis, cardiovascular diseases, metabolic syndromes - LS4_3 - Molecular aspects of endocrinology

## Ambito di ricerca già attivato: 13

### Ambito di ricerca

Malattie vascolari e dell'emostasi: disordini emorragici e trombotici congeniti e acquisiti; patologie piastriniche, malattie rare dell'emostasi. Trombosi venose ed arteriose. Malattie rare in ambito vascolare emostatico e coagulativo.

### SSD

1.	MED/09 - MEDICINA INTERNA
2.	MED/46 - SCIENZE TECNICHE DI MEDICINA E DI LABORATORIO

### Settore ERC

1.	LS4 - Physiology, Pathophysiology and Endocrinology: Organ physiology, pathophysiology, endocrinology, metabolism, ageing, tumorigenesis, cardiovascular diseases, metabolic syndromes - LS4_1 - Organ physiology and pathophysiology
2.	LS4 - Physiology, Pathophysiology and Endocrinology: Organ physiology, pathophysiology, endocrinology, metabolism, ageing, tumorigenesis, cardiovascular diseases, metabolic syndromes - LS4_7 - Fundamental mechanisms underlying cardiovascular diseases
3.	LS7 - Applied Medical Technologies, Diagnostics, Therapies and Public Health: Development of tools for diagnosis, monitoring and treatment of diseases, pharmacology, clinical medicine, regenerative medicine, epidemiology and public health - LS7_2 - Genetic tools for medical diagnosis
4.	LS2 - Genetics, 'Omics', Bioinformatics and Systems Biology: Molecular genetics, quantitative genetics, genetic epidemiology, epigenetics, genomics, metagenomics, transcriptomics, proteomics, metabolomics, glycomics, bioinformatics, computational biology, biostatistics, systems biology - LS2_1 - Molecular genetics, reverse genetics, forward genetics, genome editing

## Ambito di ricerca già attivato: 14

### Ambito di ricerca

Medicina dell'Esercizio: valutazione funzionale, prescrizione di esercizio e attività motoria in regime di ricovero o meno nelle diverse malattie croniche. Medicina dell'Esercizio e malattie rare.

### SSD

1.	MED/09 - MEDICINA INTERNA
2.	M-EDF/01 - METODI E DIDATTICHE DELLE ATTIVITÀ MOTORIE E SPORTIVE

### Settore ERC

1.	LS7 - Applied Medical Technologies, Diagnostics, Therapies and Public Health: Development of tools for diagnosis, monitoring and treatment of diseases, pharmacology, clinical medicine, regenerative medicine, epidemiology and public health
----	--

1.	health - LS7_2 - Genetic tools for medical diagnosis
2.	LS7 - Applied Medical Technologies, Diagnostics, Therapies and Public Health: Development of tools for diagnosis, monitoring and treatment of diseases, pharmacology, clinical medicine, regenerative medicine, epidemiology and public health - LS7_9 - Environmental health, occupational medicine

---

## Ambito di ricerca già attivato: 15

### Ambito di ricerca

*Medicina di laboratorio: sviluppo di indicatori di qualità e criteri di performance. Studio della "biopsia liquida". Marcatori sierologici e molecolari di neoplasia (vie digerenti e prostata), infezione da H. Pylori, malattia celiaca e malattie infiammatorie croniche dell'intestino. Aspetti di medicina di laboratorio nelle malattie rare e tumori rari.*

### SSD

1.	BIO/12 - BIOCHIMICA CLINICA E BIOLOGIA MOLECOLARE CLINICA
----	---

### Settore ERC

1.	LS1 - Molecular Biology, Biochemistry, Structural Biology and Molecular Biophysics: Molecular synthesis, modification, mechanisms and interactions, biochemistry, structural biology, molecular biophysics signalling pathways - LS1_1 - Macromolecular complexes including interactions involving nucleic acids, proteins, lipids and carbohydrates
2.	LS1 - Molecular Biology, Biochemistry, Structural Biology and Molecular Biophysics: Molecular synthesis, modification, mechanisms and interactions, biochemistry, structural biology, molecular biophysics signalling pathways - LS1_2 - Biochemistry

---

## Ambito di ricerca già attivato: 16

### Ambito di ricerca

*Nefrologia: dialisi e complicanze cardiovascolari; complicanze cardiovascolari del trapianto di rene. Meccanismi molecolari e biochimici della malattie renali rare (Fabry, Gitelman, Bartter, Dent).*

### SSD

1.	MED/14 - NEFROLOGIA
2.	MED/03 - GENETICA MEDICA

### Settore ERC

1.	LS4 - Physiology, Pathophysiology and Endocrinology: Organ physiology, pathophysiology, endocrinology, metabolism, ageing, tumorigenesis, cardiovascular diseases, metabolic syndromes - LS4_7 - Fundamental mechanisms underlying cardiovascular diseases
----	--

---

## Ambito di ricerca già attivato: 17

### Ambito di ricerca

*Scienze Infermieristiche: il nursing nella gestione delle malattie acute e croniche con particolare riguardo alle malattie rare.*

### SSD

1.	
----	--

**Settore ERC**

1. LS7 - Applied Medical Technologies, Diagnostics, Therapies and Public Health: Development of tools for diagnosis, monitoring and treatment of diseases, pharmacology, clinical medicine, regenerative medicine, epidemiology and public health - LS7\_8 - Epidemiology and public health

**Ambiti di ricerca nuovi (previsti nel triennio 2019-2021)****2. SWOT analysis****Punti di forza****P - Produzione scientifica**

*Traslazonalità: le tematiche delle ricerche svolte hanno valenza clinica e sperimentale. Il DIMED è dotato di risorse strumentali avanzate in tutti i settori (es. biologia molecolare e cellulare, genomica, citofluorimetria, ...) per gli studi clinici sull'uomo, sull'animale e su tessuti e cellule e di personale tecnico adeguatamente preparato per il loro utilizzo.*

*Multidisciplinarietà: il DIMED esprime 20 SSD con 95 Docenti con un'elevata produttività scientifica ed educativa. Al DIMED afferiscono la Scuola di Medicina ed un Dottorato Internazionale di ricerca, oltre a 16 Scuole di specializzazione di area medica.*

*L'integrazione tra attività assistenziale e ricerca clinica offre la possibilità di sperimentazioni cliniche volte all'innovazione diagnostica, terapeutica e preventiva. Tali attività verranno ulteriormente implementate anche attraverso l'allestimento del laboratorio Omics per le malattie rare, nel quale saranno installate attrezzature di nuova generazione.*

*Premialità: il DIMED al fine di stimolare la produzione scientifica ad alti livelli sta avviando una politica di premialità per facilitare la pubblicazione in riviste quotate in Q1.*

**I - Internazionalizzazione**

*Il DIMED intrattiene importanti legami di ricerca con istituzioni internazionali, anche per questo motivo nel corso del triennio 2016-2018 si è riscontrato un aumento delle pubblicazioni in co-authorship con autori internazionali. I docenti del DIMED sono inseriti in 10 reti ERN di portata internazionale. Inoltre il DIMED è un riferimento a livello europeo per l'ENDO-ERN sul tema "genetic disorders of glucose & insulin homestasis-MTG3". Nel corso del precedente triennio sono stati ospitati 3 visiting scientist ed un assegnista di ricerca internazionale finanziato con un bando competitivo.*

*Afferisce al DIMED il Dottorato Internazionale di Medicina (ARHYVAB).*

**F - Fund raising**

*Nel corso del 2018 il DIMED è stato classificato Dipartimento di Eccellenza dal MIUR risultando vincitore del Progetto DIMAR sulle Malattie Rare. Sono stati finanziati attraverso la partecipazione al bando PRIN 2017, 5 progetti a docenti del DIMED (1 come responsabile scientifico, 4 come partecipanti). Per quanto riguarda i progetti HORIZON 2020, 5 sono i progetti in cui sono coinvolti i docenti DIMED come partecipanti, con un coinvolgimento totale di 17 ricercatori. Il DIMED è attivo nella raccolta fondi per altri progetti di ricerca sponsorizzati da altri enti pubblici e privati.*

**Punti di debolezza****P - Produzione scientifica**

*La commistione tra attività clinica e di ricerca, punto di forza per la natura traslazionale del DIMED, è anche causa di una carenza di tempo "protetto" per la ricerca a causa dell'intensa attività assistenziale. Inoltre la strutturale carenza di organico e la discontinua predisposizione delle istituzioni sanitarie alla ricerca*

*clinica e traslazionale (con le debite eccezioni piuttosto rare) costituisce un sostanziale limite alla produzione scientifica dei docenti e ricercatori della Scuola di Medicina. Dispersione logistica: i laboratori di ricerca e le tecnologie sono logisticamente dispersi con conseguenze negative sull'utilizzo delle risorse umane e sul fabbisogno di organico.*

*Mancanza di una piattaforma informatica che raccolga le facilities disponibili (attrezzature, reagenti, etc.) e che possa fornire in tempo reale dati sui gruppi di ricerca e sulla produzione scientifica in collegamento con le banche dati presenti in Ateneo.*

*Assenza di un Clinical Research Center (CRC) per le sperimentazioni cliniche. Per le sue caratteristiche il DIMED pare essere la sede naturale del CRC che, ovviamente dovrà essere oggetto di una progettualità comune ad altri dipartimenti.*

- I - Internazionalizzazione** *Ridotto tasso di mobilità all'estero dei Ricercatori e dei Docenti per partecipare a progetti di ricerca internazionali verosimilmente legato agli elevati carichi didattici ed assistenziali.*
- F - Fund raising** *La quota di finanziamenti da enti istituzionali e dall'EU appare migliorabile considerato il numero elevato di docenti del DIMED e la loro elevata visibilità nazionale e internazionale. La mancanza di una struttura amministrativa dedicata alla ricerca dei bandi e alla stesura di progetti di ricerca competitivi limita le capacità di fund raising dei singoli docenti o unità di ricerca.*

## Opportunità

- P - Produzione scientifica** *Promuovere ulteriormente la ricerca traslazionale attraverso l'arruolamento di medici e non medici. Questi ultimi dovrebbero poter sviluppare linee di ricerca e fruire di progressioni di carriera svincolate dalle funzioni assistenziali. L'Ateneo in sintonia con docenti del DIMED si sta attivando al fine di creare un CRC universitario, la cui costituzione contribuirebbe molto alla trasferibilità clinica della ricerca preclinica e fisiopatologica. Conseguentemente, si avrebbe un sensibile impatto sulla produzione scientifica. Migliorare la rete informatica intra-dipartimentale per ottimizzare la gestione logistica di apparecchiature, laboratori e servizi comuni. Pur riconoscendo che l'Ateneo ed il DIMED in particolare hanno avviato negli anni passati un piano di reclutamento senza precedenti, sarà comunque necessario dedicare ulteriori risorse per, da un lato l'arruolamento di personale tecnico e laureato specializzato nella gestione delle nuove tecnologie (NGS, "omiche", etc.) e nell'elaborazione dati (bioinformatici) dall'altro lato per garantire una continuità di carriera accademica agli RTDA meritevoli.*
- I - Internazionalizzazione** *Stimolare e favorire la stesura e partecipazione a progetti di ricerca internazionale. Stimolare e favorire la partecipazione a eventi scientifici (congressi, workshops, gruppi collaboratori, etc.) di ricerca internazionale. Potenziale le opportunità di ospitare visiting professors Partecipazione al programma Marie Curie-Slodowska dell'Unione Europea per sviluppare un programma di European Joint Doctorate, con il supporto delle reti europee (es. COST-AMIRE). Aumentare il numero di ricercatori e clinici internazionali all'inizio carriera (studenti, specializzandi, dottorandi e post-dottorandi) nelle strutture del dipartimento per favorire successivi sodalizi scientifici di lungo termine al loro ritorno nei paesi di origine.*
- F - Fund raising** *Migliorare l'organizzazione della ricerca nell'ambito del DIMED, anche attraverso la creazione di sinergie tra gruppi di ricerca e lo sviluppo del CRC, il quale rappresenta una opportunità per aumentare la competitività nell'accesso ai finanziamenti esterni. Sviluppare un ufficio dedicato al fund raising dipartimentale e potenziare le relazioni con l'Ufficio Ricerca Internazionale dell'Ateneo.*

## Rischi

- P - Produzione scientifica** *Ristrettezza del budget della ricerca a disposizione per un dipartimento così vasto ed articolato. Elevata quota di pensionamenti dei docenti che può portare, in mancanza di un adeguato turnover con giovani talenti ed il conseguente aumento dei carichi didattici, a una ulteriore riduzione del tempo/uomo destinato alla ricerca. Difficoltà di arruolamento e di carriera ai giovani "formati" nell'ambito della ricerca nel DIMED con carenza soprattutto di figure professionali mediche dedicate alla ricerca. Mancato turnover del personale amministrativo e tecnico, che potrebbe impedire di un'adeguata programmazione in tutti i settori, con conseguente riduzione della capacità attrattiva di budget esterni. Potenziale gap tra le crescenti complessità delle nuove piattaforme tecnologiche e la disponibilità di personale specializzato nella gestione delle stesse (bioinformatici.)*
- I - Internazionalizzazione** *Poca attrattività per i visiting scientist per numerosi motivi: emolumenti non competitivi, problemi con l'assistenza sanitaria, problemi logistici, scarsa sinergia tra il SAOS e gli uffici amministrativi dipartimentali per la risoluzione delle problematiche burocratiche legate al soggiorno degli ospiti stranieri extra UE.*
- F - Fund raising** *La mancanza di un CRC mette a rischio le opportunità di finanziamento da parte dell'industria farmaceutica ed in generale di tutti i finanziamenti esterni. Il mancato turnover del personale tecnico-amministrativo può impedire il mantenimento di una struttura dedicata al fundraising ed al supporto alla ricerca.*

### 3. Piano 2019-2021

#### P - Produzione scientifica

n°	Descrizione degli obiettivi specifici di dipartimento	Indicatori quantitativi per verifica raggiungimento obiettivi	Baseline - dato di partenza	Target - valore obiettivo	Azioni previste per raggiungimento obiettivi
1.	Aumento della produzione di pubblicazioni collocate nel primo quartile	Numero di pubblicazioni collocate nel primo quartile	(inserire NP se non pertinente)N. 755 pubblicazioni collocate nel I quartile nel triennio 2016-2018	Aumento di almeno 3% rispetto alla produzione del triennio precedente (valore target: n. 778 pubblicazioni)	Favorire la premialità relativa alla qualità della ricerca rispetto alla quantità. Fornire supporto alla pubblicazione mediante copertura delle spese e servizi editoriali
2.	Aumento del numero di pubblicazioni con docenti afferenti ad altri dipartimenti (intersectorialità della produzione scientifica)	Numero di pubblicazioni che coinvolgono docenti afferenti ad altri dipartimenti (intersectorialità della produzione scientifica)	(inserire NP se non pertinente)N. 1903 pubblicazioni che coinvolgono docenti afferenti ad altri dipartimenti nel triennio 2016-2018	Aumento di almeno 2% rispetto alla produzione del triennio precedente (valore target: n. 1941 pubblicazioni)	Promuovere l'interdisciplinarietà attraverso seminari, condivisione di strumentazione e servizi. Favorire le collaborazioni scientifiche con la razionalizzazione delle risorse umane, materiali e finanziarie

#### I - Internazionalizzazione

n°	Descrizione degli obiettivi specifici di dipartimento	Indicatori quantitativi per verifica raggiungimento obiettivi	Baseline - dato di partenza	Target - valore obiettivo	Azioni previste per raggiungimento obiettivi
1.	Aumento delle pubblicazioni con coautori internazionali	Numero pubblicazioni con coautori internazionali	N. 366 pubblicazioni con coautori internazionali nel triennio 2016-2018	Aumento di almeno 3% (valore target: 395 pubblicazioni con coautori internazionali)	Promuovere lo scambio culturale con enti di ricerca stranieri mediante: partecipazione a gruppi di ricerca internazionali, organizzazione e partecipazione a convegni internazionali; potenziamento attrattività dei visiting professors
2.	Aumento del numero di dottorandi iscritti al Dottorato Internazionale	Numero di dottorandi iscritti al Dottorato Internazionale	N. 20 dottorandi iscritti al dottorato internazionale nel triennio 2016-2018	Aumento di almeno 5% (valore target: 21 dottorandi)	Potenziamento delle strutture amministrative a supporto dei contatti con enti stranieri e partecipazione a programmi di ricerca di valenza internazionale.

#### F - Fund raising

n°	Descrizione degli obiettivi specifici di dipartimento	Indicatori quantitativi per verifica raggiungimento obiettivi	Baseline - dato di partenza	Target - valore obiettivo	Azioni previste per raggiungimento obiettivi
1.	Aumento del numero di progetti competitivi finanziati	Numero dei progetti competitivi finanziati	n. 24 progetti competitivi finanziati nel triennio 2016-2018	Aumento di almeno 10% (valore target 26 progetti competitivi finanziati)	Potenziamento delle attività a supporto della redazione e presentazione di progetti nell'ambito di call nazionali ed internazionali(includendo i bandi relativi alle malattie rare) per incrementare i finanziamenti ottenuti da bandi competitivi. Promuovere

*l'interdisciplinarietà per razionalizzare e potenziare le competenze in campi specifici.*

<i>2. Aumento delle posizioni di RTDA arruolati e totalmente finanziati da progetti competitivi e non competitivi</i>	<i>Numero di posizioni di RTDA attivate attraverso progetti competitivi e non competitivi</i>	<i>n. 5 posizioni di RTDA totalmente finanziate da progetti competitivi e non competitivi nel triennio 2016-2018</i>	<i>Aumento di almeno una posizione per il triennio in corso (valore target: 6 RTDA totalmente finanziati da progetti competitivi e non competitivi)</i>	<i>Favorire il finanziamento rivolto al reclutamento di personale docente eccellente attraverso bandi nazionali ed internazionali competitivi e non.</i>
---	---	--	---	--

Il direttore del dipartimento Prof. Roberto VETTOR

Data 30/04/2020 11:54

